

Saksfremlegg

Saksgang

| | |
|---------------------------------------|-----------------|
| Styre | Møtedato |
| Styret i Sykehuset Telemark HF | 23. august 2024 |

| | | | | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|-------------|-------------------------------------|------|--------------------------|
| Type sak (sett kryss) | | | | | | | |
| Beslutning | <input type="checkbox"/> | Etterretning | <input type="checkbox"/> | Orientering | <input checked="" type="checkbox"/> | Tema | <input type="checkbox"/> |

061-2024

Driftsorienteringer fra administrerende direktør

Forslag til vedtak

Styret tar driftsorienteringer fra administrerende direktør til orientering.

Skien, 14. august 2024

Tom Helge Rønning
administrerende direktør

Driftsorienteringer fra administrerende direktør:

1. Kort om driften i sommer

Sommerdriften ble avsluttet i uke 33 og fra og med mandag 19. august er sykehuset igjen i ordinær drift. Vi har foreløpig ikke gjennomført noen systematisk evaluering av sommerdriften, men det vil bli gitt en kort muntlig orientering om de tilbakemeldinger som foreløpig har kommet fra klinikkene.

2. Status Medisinsk klinikk

Det vises til styresak 058-2004 3. juli, hvor det ble gitt en redegjørelse for situasjonen i medisinsk klinikk. Bakgrunnen var en bekymringsmelding fra 19. juni som var signert av 50 ansatte - sykepleiere, helsesekretærer etc. fra poliklinikkene i de indremedisinske fagene i Medisinsk klinikk. Bekymringsmeldingen ble i etterkant fulgt av et leserinnlegg fra leger i Medisinsk klinikk.

Klinikksjef Jørn Sagen har sluttet og Robin Kåss har med virkning fra 5. august overtatt som konstituert klinikksjef, en rolle han har i tillegg til stillingen som klinikksjef for Akutt- og beredskapsklinikken. Samtidig inngår klinikksjef Ansgar Berg og Organisasjonsdirektør Marianne Molstad inn i et lite team sammen med Robin, for å støtte han i arbeidet med å utføre sine roller på en best mulig måte. Den konstituerte klinikksjefen har fått et tydelig mandat til å starte arbeidet med å bedre situasjonen for pasienter og ansatte i klinikken.

I sak 058 ble det orientert om foreløpige tiltak og det vil i møtet bli gitt en oppdatering av situasjonen og status på arbeidet med forbedringer i klinikken.

3. Status arbeid med ventetidsløftet

I Statsbudsjettet for 2024 og i Oppdragsdokumentet 2024 er det lagt føringer for at ventetider skal reduseres. 13. mai 2024 lanserte Regjeringen v/ helse- og omsorgsminister Jan Christian Vestre, «Ventetidsløfte». Målet er å snu trenden og sørge for en reduksjon i gjennomsnittlig ventetid i 2024 og 2025, slik at vi i perioden får en markant nedgang i ventetider.

I oppdrags- og bestillerdokumentet for 2024 er det tydeliggjort at ventetidene skal reduseres sammenlignet med 2023 og at man på sikt skal tilbake til tidligere mål. Disse målene er ventetider lik eller under 50 dager innen somatikk, 40 dager for psykisk helsevern voksne, 35 dager for barne- og ungdomspsykiatri og 30 dager for tverrfaglig spesialisert rusbehandling. De regionale helseforetakene har gjennom «tilleggsdokumentet» fått et oppdatert oppdrag om å øke innsatsen for å redusere ventetider etter at revidert nasjonalbudsjett 2024 ble behandlet av Stortinget i juni.

Ventelistestatistikk fra Norsk pasientregister publiseres månedlig og legges til grunn for oppfølgingen. Det viser til møteprotokoll sak. 051-2024 i ekstraordinært styremøte i Helse Sør-Øst RHF 28 mai: "Styret viser til Ventetidsløftet og forventningen til samarbeid mellom partene i oppfølging av tiltak for reduserte ventetider. Styret legger til grunn at et godt partssamarbeid ivaretas i helseforetakene."

Det er allerede igangsatt arbeid i Utviklingsplanen som forventes å bidra til bedring i ventetider. Basert på oppdraget etter RNB vil tiltakene for å redusere ventetidene i Sykehuset Telemark intensiveres. I denne sammenheng vil sykehuset også ha en egen oppfølging og rapportering av kostnader relatert til «Ventetidsløftet».

Store deler av sykehuset berøres av arbeidet med ventetider, men de store pasientvolumene er i kirurgisk klinikk og i medisinsk klinikk. I tillegg berøres klinikk Service- og systemledelse hvor kontortjenestene er organisert. I en innledende fase vil det være høyt fokus på å rydde i ventelister.

Vi har valgt å organisere arbeidet og oppfølgingen gjennom et prosjekt som ledes av tidligere fagdirektør Halfrid Waage. Mandat for arbeidet er gjengitt nedenfor.



VENTETIDSLØFTET STHF

| HENSIKT | ORGANISERING AV ARBEIDET |
|---|---|
| <p>Bakgrunn: Lange ventelister, lange ventetider, løftebrudd og fristbrudd i flere fagområder i STHF er ikke god pasientbehandling, skaper merarbeid for ansatte og er en pasientsikkerhetsrisiko.</p> <p>Hypotese: «Det må være mulig å redusere ventelistene ved å</p> <ul style="list-style-type: none"> gjennomgå/rydde i ventelistene – sekretærer, behandlergruppene, Robot Henriksen avslutte pasientforløp hvor det ikke lenger har behov for oppfølging avslutte pasientforløp der pasienten har fått helsehjelp andre steder. erstatte noen konsultasjoner med telefon/video. forbedre noen av pasientforløpene redusere henvisninger inn og jobbe med kvalitet i selve henvisningene i samarbeid med samhandlingsleger avslutte kontroller og forløp i spesialisthelsetjenesten for noen pasienter standardisere pasientadministrative flyter der det er mulig | <p>Eier: Tom Helge Rønning Styringsgruppe: Programstyret for Utviklingsprogrammet Leder: Halfrid Waage Fasilitator/koordinator: Heidi Kristin Knarrum</p> <p><u>Kartleggingsgruppe:</u> Fasilitator Representant fra Utviklingsavdelingen Fagsekretær fra kontortjenester Representant fra Tillitsvalgte vurderes</p> <p><u>Arbeidsgruppe:</u> Ledelse fra kontortjenester Representant fra Analyseavdelingen DIPS/Pask lokalt Representant fra tillitsvalgte Øvrige trekkes inn ved behov – f.eks samhandlingslege.</p> <p>Hver poliklinikk utpeker min. sekretær, seksjonsleder, behandler som jobber sammen med kartleggingsgruppa. Klinikksjef gir likelydende mandat til sine poliklinikker.</p> |
| RAMMER OG OMFANG | MÅL - EFFEKT MÅL |
| <ul style="list-style-type: none"> Mandatet omfatter alle aktuelle somatiske poliklinikker i STHF. Aktualitet og prioritering vurderes ut fra de ventelistutfordringene som den enkelte poliklinikk har. Arbeidet starter opp 10. juni og pågår i første omgang ut 2024. Behov for videreføring vurderes ved årsskiftet. Arbeidet baseres på forbedringsmetodikk, og knyttes til Utviklingsprogrammet, primært gruppe D. De øvrige innsatsområdene vil også være aktuelle for å nå målet om reduserte ventetider. Arbeidet gjøres i utgangspunktet innenfor eksisterende rammer. Det kan søkes adm. dir om midler til særskilte forbedringstiltak. | <p>Redusere ventetid, herunder</p> <ul style="list-style-type: none"> Redusere antall pasienter som venter Redusere antall løftebrudd Redusere antall fristbrudd Redusere antall henvisninger som kommer inn til fagområdet Øke antall henvisninger som blir avvist av fagområdet Redusere antall kontroller Raskere avslutning av behandling der det er riktig Øke antall telefonkonsultasjoner |

Vi vil holde styret løpende orientert om tiltak og resultater som supplement til den ordinære virksomhetsrapporteringen.

Øvrig informasjon kan bli gitt muntlig i møtet.